

# 平塚市行財政改革計画

(2020-2023)

～追補版：令和5年度追加事業～

(案)

平塚市

令和5(2023)年 月

# 目 次

1	実施計画	1
2	平塚市行財政改革計画（2020－2023）実施計画事業一覧表	2
3	実施計画事業	4

## (1) 令和5年度追加事業

令和5年度は、民間活力の活用及びデジタル化の取組を更に進めるため、「(1)民間活力の活用」「(6)ICTの活用推進」の取組の視点にそれぞれ1事業を追加します。

取組の視点	事業名
(1)民間活力の活用	水産物地方卸売市場の民営化事業
(説明) これまで「公設公営」で運営してきた平塚市水産物地方卸売市場については、老朽化した施設の更新を含め市場の運営を見直した結果、民間事業者による「民設民営」の卸売市場への移行を進めます。	
(6)ICTの活用推進	デジタル人材育成事業
(説明) 市民サービスの向上、業務の効率化を更に進めるためには、デジタル化に対する職員の意識を高めるとともに、業務に必要な技術の習得・向上を図り、デジタル化に関する取組を主体的に行うことができる人材を育成します。	

## (2) スケジュールを見直す事業

次の事業は、進捗状況を反映するため、活動内容のスケジュールを見直します。

取組の視点	事業名
(1)民間活力の活用	龍城ヶ丘ゾーン公園整備事業
(変更点) 「龍城ヶ丘ゾーン公園の設計」「龍城ヶ丘ゾーン公園整備工事」を延期	
(説明) より一層安心安全な公園とするために事業者と協議を行い、施設配置を一部見直す必要があると判断し、関係機関協議等を改めて行う必要があることから、新たな工事着手するための実施協定の締結期限を令和6(2024)年3月29日に延期しました。そのため、龍城ヶ丘ゾーン公園整備事業は、活動内容のスケジュールを見直します。	

## 2 平塚市行財政改革計画（2020-2023）実施計画事業一覧表

- ≪優先課題≫
  - ①民間活力の積極的活用による効率化
  - ②公共施設の総量縮減による持続的管理
  - ③行政のデジタル化

### （1）民間活力の活用

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
民間活力活用事業	企画政策課 関係課	H28 (2016)	0701-01	重点	財	
公立幼稚園・保育園再編等事業	保育課 教育総務課	H28 (2016)	0701-02	重点	財	
ごみ収集業務等民間活力導入事業	収集業務課	H30 (2018)	0701-03		財	
龍城ヶ丘ゾーン公園整備事業	みどり公園・水辺課	H30 (2018)	0701-07		財	スケジュールを見直す事業
学校給食センター整備等事業	学校給食課	R3 (2021)	0701-08		財	
水産物地方卸売市場の民営化事業	農水産課	R5 (2023)	0701-09		財	令和5年度追加事業

### （2）施設の総合的管理

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
未利用地等資産活用事業	資産経営課 関係課	H28 (2016)	0702-01		財	
公共施設総合的管理事業	資産経営課 関係課	H29 (2017)	0702-03	重点	財	

### （3）行政の効率化

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
職員提案・業務改善推進事業	行政総務課	H28 (2016)	0703-02			
組織の見直し事業	行政総務課	H28 (2016)	0703-03			
職員給与費適正化事業	職員課	H28 (2016)	0703-04		財	
定員適正化事業	職員課	H28 (2016)	0703-05			
BPR（業務の見直し）推進事業	企画政策課 デジタル推進課 職員課 関係課	R4 (2022)	0703-13			

#### (4) 収入確保策の推進

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
債権徴収の推進事業	企画政策課 納税課 関係課	H28 (2016)	0704-01	重点	財	
有料広告推進事業	資産経営課 関係課	H28 (2016)	0704-03		財	
ネーミングライツ導入等 事業	資産経営課 関係課	H28 (2016)	0704-04		財	
寄附金活用事業	財政課 企画政策課 関係課	H30 (2018)	0704-07		財	
受益者負担の適正化推進 事業	財政課 関係課	R2 (2020)	0704-08		財	


#### (5) 身近で利用しやすい行政サービスの推進

事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
職員研修事業	職員課	H28 (2016)	0705-05			
マイナンバーカード普及 促進事業	マイナンバー推進課 デジタル推進課 関係課	R3 (2021)	0705-11	重点		
電子契約検証事業	契約検査課 デジタル推進課 関係課	R4 (2022)	0705-12			
窓口サービス改革事業	デジタル推進課 企画政策課 市民課 関係課	R4 (2022)	0705-13	重点		

#### (6) ICTの活用推進

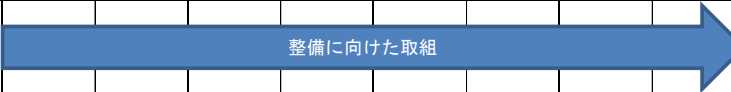
事業名	推進担当課	設定年度	事業コード	区分		備考
庁内事務用タブレット端 末活用事業	デジタル推進課 関係課	R1 (2019)	0706-01		財	
効率的な情報システム調 達事業	デジタル推進課 関係課	R2 (2020)	0706-02			
ICT活用推進事業	デジタル推進課 企画政策課 関係課	R2 (2020)	0706-03	重点		
財務会計システム電子決 裁導入事業	財政課 関係課	R3 (2021)	0706-04			
コミュニケーションシス テム導入事業	デジタル推進課	R3 (2021)	0706-06			
自治体情報システムの標 準化・共通化事業	デジタル推進課 関係課	R4 (2022)	0706-08		財	
デジタル人材育成事業	デジタル推進課 企画政策課 職員課	R5 (2023)	0706-09			令和5年度追加 事業

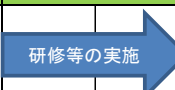
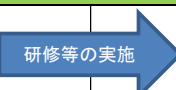
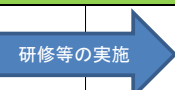
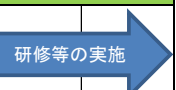
### 3 実施計画事業

公園整備事業				
(1) 民間活力の活用				
事業名	推進担当課	事業コード	区分	
【スケジュールを見直す事業】 龍城ヶ丘ゾーン公園整備事業	みどり公園・水辺課	0701-07	財政健全化	
目的・目標	事業の概要			
民間活力を導入することで、事業費の縮減や整備期間の短縮が図られています。また、海岸エリアの魅力が向上し、活性化しています。	公園の質の向上及び公園利用者の利便性を高めるため、Park-PFI <sup>※1</sup> 手法により、龍城ヶ丘ゾーンの公園整備を進めます。			
活動内容	令和2年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)
龍城ヶ丘ゾーン公園の設計 <sup>※2</sup>	設計協議 			
龍城ヶ丘ゾーン公園整備工事 <sup>※2</sup> (令和6(2024)年度以降に実施)				
成果				
目標年度	達成すべき事項			
令和5年度 (2023年度)	選定された事業者とともに公園の設計を完了します。			
令和7年度 (2025年度)	龍城ヶ丘ゾーンの公園整備を完了し、供用を開始します。			

※1 Park-PFI：公園を整備する民間事業者を公募により選定する「公募設置管理制度」のこと。都市公園に設置する飲食店、売店等の収益を公園整備費に充てることを条件に、公園の整備事業者に対して収益施設の設置期間や建ぺい率等の特例措置が適用される。

※2 太線で囲んだ活動のスケジュールを見直しました。

【令和5年度追加事業】					
事業名		推進担当課	事業コード	区分	
水産物地方卸売市場の民営化事業		農水産課	0701-09	財政健全化	
目的・目標		事業の概要			
水産物地方卸売市場が民間事業者により効果的・効率的に運営されています。		これまで「公設公営」で運営してきた平塚市水産物地方卸売市場について、民間事業者による「民設民営」の卸売市場への移行に向けた取組を進めます。			
活動内容		令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)
民営化に向けた取組 ※令和9（2027）年度に新たな市場を整備					
成果					
目標年度	達成すべき事項				
令和9年度 (2027年度)	令和9年度中に既存施設の解体及び新たな市場の整備を完了し、令和10（2028）年4月から民設民営による市場を開設します。				

【令和5年度追加事業】					
事業名		推進担当課	事業コード	区分	
デジタル人材育成事業		デジタル推進課 企画政策課 職員課	0706-09	—	
目的・目標		事業の概要			
職員がデジタル化に対する意識を高めるとともに業務に必要な技術を持ち、デジタル化の取組を主体的に実施しています。		デジタル技術とデータを活用した取組や業務改善を実行することができる人材を育成します。			
活動内容		令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)
各種研修・セミナーの実施					
成果					
目標年度	達成すべき事項				
令和5～8年度 (2023～2026年度)	デジタル人材の育成に向け職員への研修・セミナーを年間5回以上開催し、デジタル技術を活用した取組や業務改善につなげます。				







平塚市行財政改革計画（2020-2023）  
～追補版：令和5年度追加事業～

編集・発行 平塚市企画政策部企画政策課

〒254-8686 神奈川県平塚市浅間町9番1号

電話 0463-23-1111（代表）

FAX 0463-23-9467

e-mail [kikaku@city.hiratsuka.kanagawa.jp](mailto:kikaku@city.hiratsuka.kanagawa.jp)



手をつなぎたくなる街