

## 平成29年度—令和元年度 将来構想開始後の平塚市民病院の主な取組

年度	月	病床数	医師の主な増減	収益イベント・医療環境	将来構想の推進	整備事業、病院運営、地域医療連携
平成29 （2017） 年度	4月	352床 （救命センター運用）	常勤救急科医師5名⇒3名		将来構想「平塚市民病院 Future Vision 2017-2025」開始	
	5月					第1回クロスミーティング（開業医との連携の会）開催（5/11）
	6月	349床（6/10～） （2館体制）			平成30年度行動計画策定プロジェクトチーム発足	南館使用停止
	7月	361床（7/1～） （4AB運用）	常勤救急科医師3名⇒2名	救命救急入院料1算定開始 初診時保険外併用療養費1,710円⇒4,320円		クロスピッチ（開業医とのホットライン）導入 病院機能評価実施
	8月			総合入院体制加算2算定開始 DPC係数1.3633⇒1.407	平成29年度職員行動計画書作成	
	9月					
	10月		常勤呼吸器外科医師1名⇒0名			
	11月				第2回ワークショップ開催（11/18） ←	第1回市民健康講座開催（11/16）
	12月			心臓血管撮影装置稼働開始		
	1月			医療情報システムHW更新	平成30年度のキー・フレーズ発表	病院本発行（1/11） 広報専従担当配置
	2月					
	3月		常勤麻酔科医師4名⇒3名	病院フォーラム		第2、3回市民健康講座開催（3/15.22）
	平成30 （2018） 年度	4月		常勤麻酔科医師3名⇒2名 常勤救急科医師2名⇒4名 （うち1名兼務） 常勤呼吸器外科医師0名⇒1名 常勤救急科医師4名⇒5名 （うち1名兼務）	出退勤管理システム導入 診療報酬改定 DPC係数1.407⇒1.4875	
5月				緩和ケア診療加算（1日390点）算定開始	平成30年度職員行動計画書作成	第2回クロスミーティング（開業医との連携の会）開催（5/10）
6月					平成31年度行動計画策定プロジェクトチーム発足	
7月		386床（7/1～） （4A、4B独立）			職員定数638人に（609人から）	第4回市民健康講座開催（7/5） 玄関への50周年サイン設置（7/18）
8月			常勤耳鼻咽喉科医師1名⇒0名 常勤麻酔科医師2名⇒1名	月の稼働額が初めて10億円を突破。		第5回市民健康講座開催（8/23）
9月				上半期の救急搬送患者数が過去最高のペース：4,412件 上半期の入院診療単価：66,400円（約7%増） 上半期の手術件数：1,938件（約5%増） 上半期の放射線治療件数：3,532件（約20%増） 上半期の稼働額：56.8億円（約12%増）		第6、7、8回市民健康講座開催（9/6,13,27） 外来待合にピアノを設置。（9/26）
10月				初診時保険外併用療養費4,320円⇒5,400円		市民病院50周年 ・50周年記念講演会（10/1） ・記念日特別メニュー提供（10/1） ・渡り廊下にギャラリー設置（10/1） ・パネル展示開催（当院地下1階） 東玄関、一般車、タクシロータリー使用開始（10/1） 総合案内をコンシェルジュに名称変更（10/1）
11月					第3回ワークショップ開催（11/10） ←	路線バスロータリー使用開始（11/1） 50周年パネル展示開催（於：市役所多目的ホール）（11/12～22） 50周年記念シンポジウム開催（11/23） 50周年記念市民健康講座開催（11/8,29）
12月						50周年記念市民健康講座開催（12/6）
1月					平成31年度のキー・フレーズ発表	「疾患・治療の説明書」作成
2月						
3月						50周年記念市民健康講座（3/7） グランドオープン（3/16） 50周年記念誌発行 病院長、事務局長退任（3/31）

年度	月	病床数	医師の主な増減	将来構想の見直し	将来構想の推進	整備事業、病院運営、地域医療連携	
令和元 (2019) 年度 (予定を含む)	4月		常勤呼吸器外科医師1名⇒0名 常勤耳鼻咽喉科医師0名⇒2名 常勤救急科医師4名⇒2名			山田病院長、三田事務局長就任(4/1) 病院パンフレットリニューアル	
	5月				令和元年度職員行動計画書作成	看護フェスティバル2019開催(5/13) 第3回クロスミーティング(開業医との連携の会)開催(5/23) 第13回市民健康講座開催(5/30)(整形外科:過去最高131名参加)	
	6月				令和2年度行動計画策定プロジェクトチーム発足		
	7月	402床(7/1~) (5AB運用)		平塚市病院運営審議会(現計画の進捗状況、見直しの基本的な考え方説明)			
	8月						
	9月						
	10月						整形外科初診完全紹介制導入(10/1) 搬送用保育器購入のクラウドファンディング開始(10/15) 第14回市民健康講座開催(10/17)
	11月					第4回ワークショップ開催(11/2)	第15、16回市民健康講座開催(11/7、28)
	12月			平塚市病院運営審議会(中期計画、KPI案、計画概要提示)			眼科初診完全紹介制導入(12/2) 搬送用保育器購入のクラウドファンディング目標達成(12/5)
	1月					令和2年度のキー・フレーズ発表	
	2月					病院フォーラム(令和元年度の取組発表)	
	3月						